



**Preem Petroleum
Årsredovisning 2005**

Innehåll

<i>VD har ordet: Ytterligare ett rekordår</i>	4
<i>Oljemarknaden – resultat och utveckling</i>	6
<i>Isocrackerprojektet vid Preemraff Lysekil</i>	8
<i>Preemraff Göteborg: Ett bra år ur många perspektiv!</i>	12
<i>Affärsområde Marknad utvecklar bensinstationerna</i>	14
<i>Björnen fyller 10 år – en stark symbol på marknaden</i>	16
<i>Preem stärker internkontrollen och anpassar sig till SOX</i>	23
<i>Preems miljöansvar: Vi satsar på en hållbar utveckling</i>	25
<i>Förvaltningsberättelse</i>	34
<i>Preem Petroleumkoncernens verksamhet i sammandrag</i>	58
<i>Koncernledning</i>	59
<i>Styrelse</i>	60

VD har ordet: Ytterligare ett rekordår

Rekordåret 2004 har nu följts av ett ännu starkare 2005 med en vinst på 4,1 miljarder SEK, det bästa resultatet i Preems historia. Samtidigt ökade omsättningen med 33 procent till 53,4 miljarder SEK, exklusive skatter och moms. Avkastningen på det arbetande kapitalet blev 35 procent.

En kombination av en fortsatt stark efterfrågan på raffinerade produkter, framför allt diesel och bensin, vår kapacitet att hantera tyngre högsvavliga råoljor, effektiva raffinaderier, uppnådda samordnings- och synergieffekter inom företagets olika enheter samt ett stort engagemang och fina insatser från våra medarbetare, har varit nyckeln till vår framgång 2005.

Det goda resultatet har inneburit att Preems vinstdelningssystem till de anställda gav full utdelning – 20 000 kronor till varje heltidsanställd.

Marknaden

Vår export fortsätter att öka och svarar idag för cirka 65 procent av vår omsättning och därmed är vi ett av Sveriges större exportföretag.

Försäljningen på den svenska marknaden har däremot varit svagare. På grund av återkommande skattehöjningar men också högre världsmarknadspriser fort-

sätter marknaden för eldningsoljor att minska i Sverige. Det har också fått till följd att marginalerna har försvagats. Den svenska bensinmarknaden har under året präglats av priskrig som påtagligt urholkat lönsamheten för hela branschen.

Glädjande är dock den fortsatt starka efterfrågan på diesel samtidigt som vi har haft relativt goda marginaler på en marknad där Preem är klar marknadsledare.

Fortsatt utveckling

Vår raffinaderiverksamhet fortsätter att utvecklas och ger oss en stark position på den svenska och europeiska marknaden. Uppgraderingen av Preemraff Lysekil med en iso-cracker och en vätgasanläggning ligger helt rätt i tiden. Anläggningen som nu är i drift omvandlar eldningsolja till svavelfri diesel och bensin. Projektet som var ett av Sveriges större industriella projekt blev klart på rekordtid och kostnaderna hamnade 10 procent under budget.

För att ytterligare öka lönsamheten i våra anläggningar och anpassa oss till en fortsatt förändring av efterfrågemönstret i Sverige och internationellt studerar vi nu möjligheten att även omvandla våra tjocka oljor till lättare produkter som till exempel diesel. Projektet

är ännu så länge i sin linda och är föremål för utredning. Målet är att fatta beslut om detta under 2006.

Även på vår marknadssida sker en fortsatt utveckling. Under 2005 har vi arbetat fram ett nytt bensinstationskoncept som kommer att introduceras under 2006.

Miljö

Vi arbetar ständigt för att minimera påverkan på vår miljö. Varje år investerar vi stora pengar i våra raffinaderier samt på våra bensinstationer och depåer för en bättre miljö. Exempel på detta är förbättrade gasåtervinningsanläggningar och vattenreningsanläggningar, samt större och effektivare anläggningar för avsvavling av våra produkter.

Intresset för alternativa drivmedel fortsätter att växa. Både politiker och intresseorganisationer och våra kunder ställer allt större krav på tillgången på miljöbränslen. Dieselmotorer med partikelfilter och flexifuel bilar ökade starkt under året.

Preem driver frågan om en ökad inblandning av etanol i bensinen och förordar 10 procents inblandning i stället för som det är idag 5 procent. En ökad inblandning kräver inga speciella åtgärder för motorerna men skulle ge en mycket snabbare miljöeffekt än att enbart

satsa på en utbyggnad av ren E85 (85 procent etanol och 15 procent bensin).

När det gäller diesel blandar Preem idag in 2 procent av det förnyelsebara ämnet RME (rapsmetylester) i dieselkvaliteten BioMil. Preem har dock länge verkat för en 5-procentig inblandning av RME i all diesel, vilket ser ut att bli verklighet i slutet av sommaren. Men det mest effektiva för miljön, som också är Preems mål, är att öka inblandningen till 10 procent, då både gamla och nya fordon kan köra på denna blandning utan ingrepp i motorn.

Under 2005 tecknade vi ett samarbetsavtal som innebär att närmare 100 000 ton RME kommer att produceras som kommer våra kunder och miljön till godo.

Förändringar

Under det gångna året tillträdde Preems ägare Mohammed H. Al-Amoudi som styrelseordförande i Preem, vilket visar hur viktigt Preem är för ägaren och att han har en stark framtidstro på bolaget.

Under 2005 påbörjade vi ett förändringsarbete i syfte att gå stärkta ur den förändring som den svenska marknaden just nu genomgår. Vi kommer radikalt att minska våra kostnader samtidigt som vi kommer att presentera ett starkare kunderbjudande.



2006

Jag ser ljust på framtiden med många nya utmaningar och intressanta möjligheter. Förutsättningarna för att 2006 ska bli ett bra år för Preem är goda. Vi förutser en fortsatt starkt efterfrågan på våra produkter samtidigt som vi också kommer att se fortsatt höga priser.

Under 2006 fyller Preem 10 år och självklart kommer vi att fira Preem-björnens 10-åriga historia med många olika aktiviteter.

Michael G:son Löw
Koncernchef och vd

Oljemarknaden – resultat och utveckling

2005 blev det mest lönsamma året någonsin för Preem Petroleum. Det goda resultatet förklaras av de höga raffinering marginalerna i kombination med lagervinster och hög tillgänglighet i raffinaderierna. För Preem raff

Lysekil har kapaciteten att processa den billigare högsvavliga råoljan också starkt bidragit till det goda resultatet.

Oljemarknaden var fortsatt stark under 2005. Den trend med ökande priser på både råolja och färdigprodukter som startade i början av 2002 fortsatte och förstärktes under året. Den starkaste tillväxten skedde i Asien medan de största marknaderna, USA och Europa, hade mer måttlig tillväxt.

Trenden med stagnerande konsumtion av bensin och kraftigt ökande konsumtion av diesel fortsatte. Denna trend är speciellt tydlig i Europa vilket resulterar i ett ökat flöde av bensin till USA och ett behov av mer diesel-tillförsel till Europa.

Rekordhöga raffinering marginaler

De prisrörelser som har skett under 2005 har medfört att prisskillnaden mellan lätta och tunga produkter har ökat kraftigt. Den ökade prisskillnaden gör att många raffinaderier överväger investeringar i processer där man konverterar eldningsolja till diesel eller bensin. För-

brukningen av diesel ökar, framför allt i Europa, vilket visar att de flesta kunder väljer diesel istället för bensin.

Marknaden för raffinerade produkter var under 2005 starkare än den för råolja. Detta är ett uttryck för bristen på raffinering kapacitet eller mer korrekt för bristen på kapacitet för vidareförädling av destillationsprodukterna. Marknaden påverkades starkt av orkanerna i USA då ett stort antal raffinaderier stoppades. Den starka produktmarknaden ledde till rekordhöga raffinering marginaler. De var som högst i september–oktober när USA gjorde allt för att få tag på bensin.

Rekordhøgt konsumentpris

Den ur raffinering perspektiv gynnsamma marknadsutvecklingen fick konsekvenser för den svenska marknaden. Snabbt stigande produktpriser i kombination med en förstärkning av dollarn gjorde att konsumentpriset nådde rekordnivåer. Tidigare års negativa volymtrend på Eldningsolja 1 till villa- och fastighetsmarknaden fortsatte under 2005 och eftersom elpriset under långa perioder var fördelaktigt ur kundperspektiv sjönk även försäljningen av Eldningsolja 2–6 kraftigt. Förutom lägre volymer på flera nyckelprodukter rådde även en kraftig marginalpress på marknaden. Tydligast var detta under andra halvåret 2005 när ett omfattande priskrig

på bensin påverkade marknaden. Dieseln har under året haft en stark marknadsutveckling och Preem har ökat försäljningen både via direktleveranser till kund och via stationsnätet.

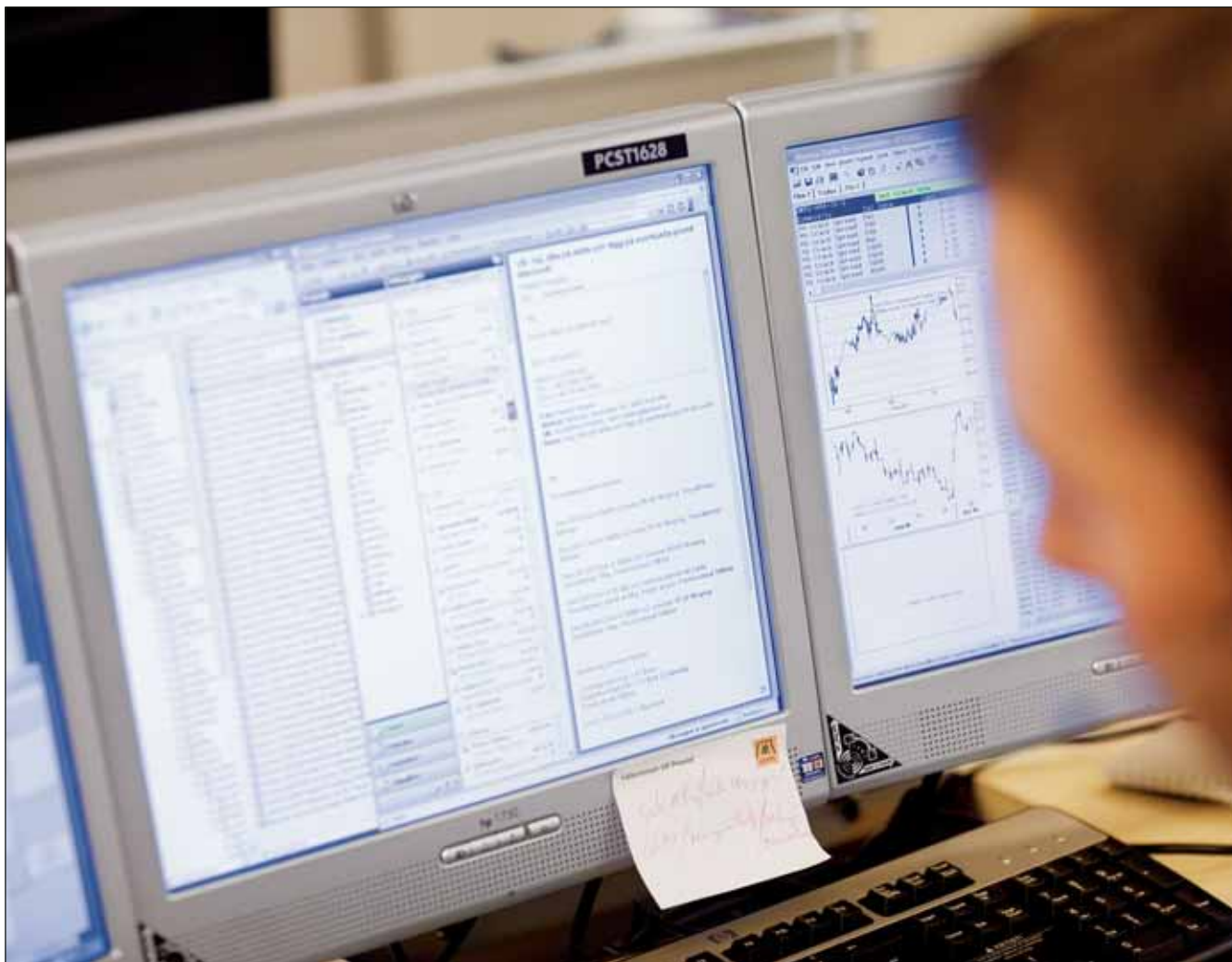
Bensin

Bensinmarknaden som var ganska lugn i början av året, stärktes successivt under sommaren för att formligen explodera i samband med orkanen Katrina. I början av juni kostade bensin cirka 500 dollar per ton i Europa medan priset var cirka 650 dollar per ton alldeles innan orkanen slog ut raffinaderikapacitet i USA. Priset steg med över 200 dollar per ton på tre dagar till som högst 860 dollar per ton.

All tillgänglig volym skeppades över till USA. Flera länder meddelade att de skulle frigöra bensin från beredskapslagren vilket hade en avkylande effekt på marknaden och priset gick ned cirka 100 dollar per ton. Prissvängningarna i samband med Katrina var antagligen de värsta någonsin vilket återigen visar hur känslig balansen är mellan utbud och efterfrågan.

Diesel och lätt eldningsolja

I samband med det pågående skiftet i Europa till diesel med lägre svavelhalt höjdes priset rejält på diesel jämfört



med annan lätt eldningsolja. Efter årsskiftet lugnade marknaden ner sig något och stabiliserade sig på en skillnad mellan diesel och annan lätt eldningsolja på cirka 30 dollar per ton. Detta är dock betydligt högre än tidigare år när skillnaden varit cirka 10–15 dollar per ton.

Marknaden för den lätta eldningsoljan har också varit relativt stark. Det beror i första hand på ökad förbruk-

ning i USA i samband med kallt väder. Kombinerat med en mindre export än normalt från Ryssland har priset pressats uppåt.

Den produktmarknad som varit klart starkast har varit den för mellandestillat, det vill säga diesel, lätt eldningsolja och jetbränsle. Det är uppenbart att trenden i världen med kraftigt ökande förbrukning av mellan-

destillat nu påverkat prisnivån. Tidigare var alltid bensin dyrare än diesel på somrarna och ibland även på vintern. Under 2005 var dock diesel betydligt dyrare än bensin.

Råolja

Den starka råoljemarknaden fortsatte hela sommaren och kulminerade i samband med orkanen Katrina som stoppade huvuddelen av råoljaexporten och raffineringen i Mexikanska gulfen. Uppskattningsvis 1,4 miljoner fat/dag av råoljaexporten samt 1,9 miljoner fat/dag av raffineringkapaciteten stoppades direkt efter det att Katrina passerat kusten.

I början av juni var råoljaexporten (Nordsjöoljan Brent) drygt 50 dollar per fat och i början av augusti cirka 60 dollar per fat. Under augusti steg priset stadigt och toppade på 67 dollar per fat alldeles efter Katrina. I USA var priset på deras referensolja WTI under några dagar klart över 70 dollar per fat. När USA förklarade att man skulle släppa ut olja från beredskapslagren lugnade sig råoljemarknaden och föll tillbaka.

Isocrackerprojektet vid Preemraff Lysekil

Den 18 maj 2006 invigs isocrackeranläggningen vid Preemraff Lysekil. Med det nya projektet avsvavlas all bensin och diesel på raffinaderiet.

Isocrackerprojektet är främst ett miljöprojekt där utgångspunkten är framställning av svavelfri diesel och bensin. Projektet är ett av Sveriges större industriprojekt och har blivit en succé. Anläggningen stod klar den 30 januari, två månader före beräknad driftstart och gick tio procent under budget.

Ett EU-direktiv kräver att all bensin och diesel ska vara svavelfri från utgången av 2008. Anledningen till direktivet är att EU vill minska utsläppen av koldioxid från fordonstrafiken genom att öka bilmotorernas effektivitet. För att detta ska kunna uppnås har motortillverkarna krävt högkvalitativt bränsle eftersom den senaste generationens katalysator inte tål svavel.

En övergång till svavelfria bränslen innebär en reduktion av utsläppen av kväveoxider, kolväten och partiklar från avgaserna. Det innebär att föroreningsproblemen i stadsmiljöer minskar kraftigt. Genom att optimera energieffektiviteten hos nya bilmotorer sänks också bränsleförbrukningen med lägre koldioxidutsläpp per transportkilometer som följd.

Raffinaderiet har idag två avsvavlingsanläggningar som motsvarar 70 procent av behovet. Med det nya projektet kan hela produktionen avsvavlas. Investeringen beräknas betala igen sig på tre år. Exporten som idag är 60 procent beräknas öka till 65–70 procent. Export-



värdet kommer också att öka genom export av diesel i stället för eldningsolja.

Genom Isocrackerprojektet kan drygt 3 miljoner kubikmeter eldningsolja omvandlas till svavelfri diesel varje år. Redan i dag finns ett kraftigt underskott av diesel i Europa och användningen av diesel ökar. Tre fjärdedelar av den nyinköpta fordonsparken i Europa är dieseldriven. (Diesel har 30 procent högre verkningsgrad än bensin.)

Bakgrund

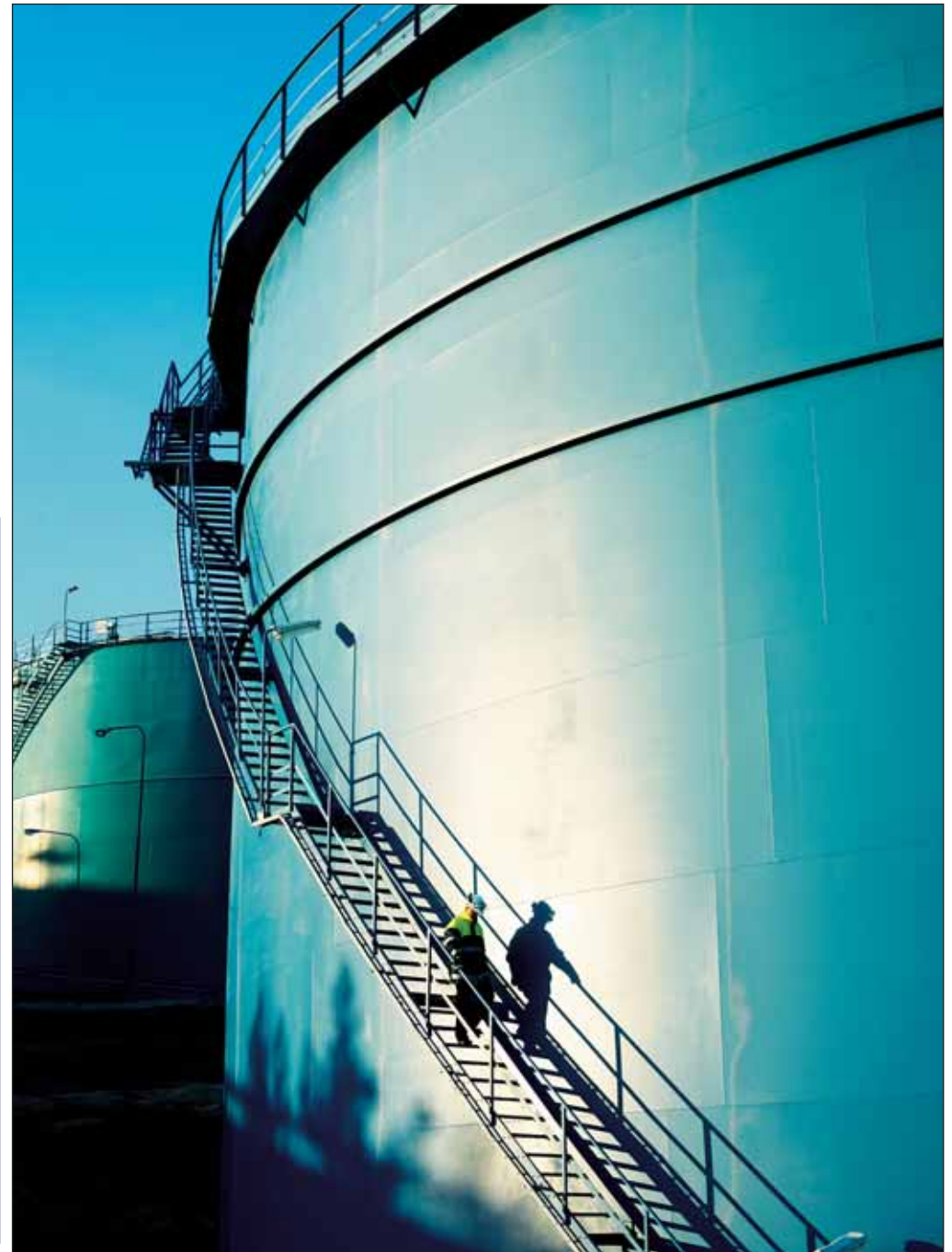
Processen för att dra igång projektet började redan i slutet av 1990-talet, och beslutet om investeringen togs på hösten 2003.

Ett temporärt bakslag kom i oktober 2003 när Miljödomstolen krävde en ny miljökonsekvensutredning. I och med detta försenades projektet 2–3 månader till en kostnad av 100 miljoner kronor. Projektet drog sedan åter igång i februari 2004.

Från början beräknades projektet avslutas i slutet av mars 2006 med en budget på 3,5 miljarder kronor.

Anläggningen stod dock klar redan den 30 januari och kostnaden uppgick till 3,2 miljarder. Det betyder att projektet stod klart två månader före beräknad start och gick 10 procent under budget!

Fakta: Preemraff Lysekil
Raffinaderiet ägs av Preem Petroleum AB och är en av Europas modernaste anläggningar, med en årlig kapacitet att producera 11,4 miljoner ton bränslen för fordonstrafik och uppvärmning. Raffinaderiet som stod färdigt och invigdes i maj 1975, har kontinuerligt utvecklats i takt med miljömyndigheters och marknadens krav på miljöanpassad produktion och bränslen. Raffinaderiet drivs idag med 600 fast anställda och anlitar ett varierat antal entreprenörer.





1,7 miljoner arbetstimmar har lagts ner på plats i Lysekil och som mest har 1 200 personer jobbat med projektet.

Isocrackerprojektet består av tre delar

1. Isocrackern som tar bort svavlet och omvandlar eldningsolja till diesel. Den opererar med 140 bars tryck vilket innebär att stålet i konstruktionen är väldigt tjockt för att klara detta stora tryck. Två reaktorer på 600 ton styck har köpts in från Japan.
2. Den andra delen av anläggningen är en vätgasanläggning som försörjer isocrackern med den vätgas som behövs för att köra anläggningen.
3. Dessutom har ombyggnad skett av hjälpsystem för ånga, vatten, el och infrastruktur.

Framtidsprojekt: Omvandla tjockolja till diesel

Preem avser att fortsätta att öka tillverkningen av transportbränslen, framför allt diesel. Preem ser därför över möjligheterna att omvandla en större del av den tjockolja som blir kvar i processen till diesel och bensin. För att göra detta krävs ytterligare investeringar i en ny anläggning på Preemraff Lysekil. En utredning pågår för

närvarande i avsikt att bestämma lämplig teknik. Samråd med miljömyndigheter kommer att inledas under 2006.

140 000 ton mindre utsläpp

Preem vill använda naturgas i produktionen av högkvalitativa fordonsbränslen.

Preem medverkar i en förstudie rörande anslutning av norsk naturgas till Västsverige. Naturgas är en viktig insatsvara inom petroleum- och petrokemisk industri och kan spela en viktig roll för att bidra till den industrins tillväxt och utveckling i Västra Götaland. Med naturgas från Norge ökar priskonkurrens och försörjningstrygghet. Med naturgas som insatsvara för produktion av vätgas hos Preem underlättas satsningen på högkvalitativa fordonsbränslen. Produktionen effektiviseras och utsläppen av koldioxid minskas.

Förstudien som skall vara klar till hösten 2006 handlar om norsk naturgas från Kårstø, utanför Stavanger, till bland annat Porsgrunn i södra Norge och vidare till Västsverige med Lysekil och Bua som möjliga landningspunkter. I förstudien ingår vidare att utvärdera en närmare integrering av raffinaderiet i Lysekil med petrokemin i Stenungsund.

Preems satsning på högkvalitativa fordonsbränslen, som svavelfri bensin och diesel, kräver effektiv produktion av vätgas. Kan naturgas användas som råvara snarare än butan och nafta förbättras effektiviteten. Vidare minskas utsläppen av koldioxid med 140 000 ton per år. Dessutom finns förhoppning om att med en större integrering av raffinaderiet i Lysekil med petrokemin i Stenungsund åstadkomma ytterligare förbättringar. Kan produkter från raffinaderiet transporteras i rörledning till petrokemin för vidareförädling finns möjlighet till resurseffektivare transporter med ytterligare värdeskapande effekter för miljön.

Preemraff Göteborg: Ett bra år ur många perspektiv!

Preemraff Göteborg har gjort det bästa resultat i raffinaderiets historia. Samtidigt kan organisationen glädjas åt en bra miljöprestanda, väl genomförda projekt och anläggningar med hög säkerhet och tillförlitlighet. Nu nöjer man sig inte med detta utan ser framåt med nya idéer på hur man kan öka sin produktion av den svenska miljöklass 1-dieseln, den svavelfria dieseln av europeisk kvalitet och svavelfri bensin. En ständig utveckling och optimering är en del av den dagliga verksamheten.

Inom miljöområdet har Preemraff Göteborg under 2005 kunnat dra nytta av de förbättringar som genomförts de senaste åren. Kraven på att prestera bra inom miljöområdet finns inte bara från miljömyndigheter; ett bra miljöarbete ger också mervärde för vår omgivning, våra kunder och hela företaget. I raffinaderiets närområde finns ett Natura 2000-område, det vill säga ett av EU utsett speciellt skyddsvärt område. Det är Torsviken, med sitt unika fågelliv, och nyligen har även södra delen av Arendalsviken inkluderats i detta Natura 2000-område. Att ha dessa skyddsvärda områden i raffinaderiets

närhet är ett kvitto på att arbetet med att hålla miljöpåverkan så liten som möjligt ger god effekt.

Raffinaderiet, som körs dygnet runt, stoppades för ett inplanerat underhållsstopp under 2005. Syftet med ett stopp är att säkerställa driften inför nästkommande driftperiod. Det görs genom att rengöra och reparera utrustning, bygga om utrustning eller installera ny, samt kontrollera tryckbärande utrustning. Under stoppet genomfördes ett stort antal projekt, bland annat förbättrades anläggningen för produktion av miljödiesel av svensk miljöklass 1, för att åstadkomma en ökad produktion. Allt arbete under stoppet genomfördes enligt ett omfattande kvalitetsprogram för att säkerställa god kvalitet på utfört arbete.

Toppnotering i energieffektivitet

Preemraff Göteborgs depåverksamhet är även den en dygnet-runt-verksamhet, där tankbilar hämtar vara för vidare transport ut i landet. Mycket glädjande är därför att tillgängligheten på våra depåer har varit 99,97%, ett resultat som är svårslaget.

Preemraff Göteborg har tack vare sin leverans av spillvärme till Göteborgs stad och den närliggande Volvo Torslandafabriken alltid befunnit sig i toppen bland de

västeuropeiska raffinaderierna när det gäller energieffektivitet. Drivkraften i att förbättra sin energieffektivitet finns såväl ur miljö- som resultatperspektiv.

Nytt för 2005 var handelssystemet för utsläppsrättigheter för koldioxidutsläpp, och därmed tillkom ytterligare en orsak att fokusera på bränsleförbrukningen i raffinaderiets processer. Under stoppet genomfördes en rad aktiviteter för att förbättra energieffektiviteten.

Raffinaderiet har dessutom under året genomfört en stor studie för att se var energieffektiviteten ytterligare kan förbättras genom förändrade driftsätt och ombyggnader. Målet är att bibehålla topplaceringen bland de mest energieffektiva raffinaderierna.



Affärsområde Marknad utvecklar bensinstationerna

Året har präglats av stigande bränslepriser i kombination med ihållande priskrig på bensin på många orter. Det har framför allt inneburit lägre marginaler. Villaoljeförsäljningen har fortsatt att minska till förmån för andra uppvärmningsalternativ. Resultatet för affärsområdet Marknad blev totalt sett otillfredsställande.

Under 2005 har det pågått ett arbete för att komma tillrätta med lönsamheten inom affärsområdet Marknad genom att reducera kostnaderna. Det arbetet har utmynnat i att Preem under 2006 genomför en genomgripande omorganisation i syfte att effektivisera marknadsorganisationen och stabsfunktionerna för att reducera kostnaderna. Det innebär också färre personer på huvudkontoret till förmån för fler personer ute på fältet.

En annan förändring är att Preems bolagsdrivna stationer läggs ut på återförsäljardrift – Preem Partner. Därmed drivs Preems bemannade stationer av återförsäljare. Samtidigt förstärks alltså fältorganisationen för att mer intensivt stötta både nya och gamla Preem Partner.

Hela stationskonceptet ses också över. Ett nytt tvättkoncept har skapats – Renofin – som kan sammanfattas med orden rent, enkelt och skonsamt både för kundens bil och miljön. Ett samarbete med Ica-Meny har inletts för att skapa attraktiva och säljande butiker. Även desig-



nen på stationerna ses över, såväl invändigt som utvändigt. Stora delar av det nya stationskonceptet kommer att introduceras under 2006.

Preem har också ett förstklassigt rikstäckande dieselnät för yrkestrafiken med 160 Såifa-stationer.



Björnen fyller 10 år – en stark symbol på marknaden

Regnet öste ner och stormbyarna slet i flaggorna trots att det redan var den 11 maj. Men det kunde inte hindra invigningen av Sveriges nya bensinstationskedja! Exakt klockan 08.00 lördagen den 11 maj 1996 bytte samtliga Texaco-stationer namn till Preem.

Preembjörnen rullades ner över Texacologotypen på den stora skyltstolpen och Preemflaggorna hissades i topp. Under hela dagen fick kunderna Preemtårta och erbjöds dessutom en hel del extrapriser. De OK-stationer som ägdes av OK petroleum omprofilerades i sin helhet innan de marknadsfördes under Preemnamnet vilket skedde under sommaren och hösten 1996.

På huvudkontoret i Stockholm hissades Preemflaggorna fredagen den 10 maj. Med trumpetfanfar, salut och Preemtårta firade personalen på huvudkontoret bolagets namnbyte.

Varumärket Preem

Preem Petroleum AB bildades genom en sammanslagning av Preemraff Göteborg, Scanraff, samtliga Texaco-stationer i Sverige och stora delar av OK-nätet i södra och västra Sverige (de OK-stationer som Preem ägde). När kedjan bildades fanns det totalt 530 bensinstationer.

Namnet Preem var inte en självklarhet. Till en början prövades namnet Svenska Petroleum, SP. Två teststatio-

ner byggdes, men efter en utvärdering valde styrelsen att gå vidare med ett helt nytt namn.

På rekordkort tid skapade den engelska konsultfirman Wolff Olins en ny profil och det nya namnet Preem. Namnet kommer från det engelska ordet ”pre-eminent” som betyder ”utomordentlig, framstående”. Den leende björnen ska visa både vår storlek och också vår mjuka och vänliga sida.

Färgvalet gjordes utifrån att Preem skulle synas bra. Det blev orange och grönt. Den orange färgen på logotypen visade sig vara mycket populär. Under 1996 stals flaggor från flera stationer runt om i Sverige. Orange var då en modfärg och en orange flagga i kombination med en leende björn blev tydligen extra attraktivt!

Strax efter att styrelsen valt namnet Preem som nytt varumärke upptäcktes en svensk dam med släktnamnet Preem. Hon gav medgivande till att vi fick använda namnet, men hennes efterkommande äger fortfarande rätt till släktnamnet Preem.

Under öppningshelgen hårdlanserades namnet Preem med hjälp av tv-reklam, vilket gjorde att bara några veckor efter lanseringen visste hela 45 procent av de tillfrågade att Preem var ett oljebolag. Och efter ytterligare några månader hade siffran ökat till drygt 70 procent. Preem var ett bolag att räkna med!

Den 7 april 2004 registrerades Preem som ett publikt aktiebolag. Preem hade tidigare varit ett privat aktiebolag, men ett publikt aktiebolag kan vända sig till allmänheten för kapitalanskaffning.

Ledningen

Strax efter att Preem hade lanserats som bolag, bytte företaget vd. Den 29 maj 1996 avgick Sven-Erik Zachrisson och den nye vd:n Lars Nelson tillträdde.

Samtidigt förändrades koncernen genom att Preem Exploration blev ett eget bolag direkt under moderbolaget Corral Petroleum Holdings. Preem fick därmed en syster som dessutom tog tillbaka sitt flicknamn Svenska Petroleum Exploration AB. Sven-Erik Zachrisson utsågs till ny vd för SPE och han utsågs också till Preems styrelseordförande.

Den 7 januari 2003 tillträdde Preems nuvarande koncernchef och vd Michael G:son Löw då avgående vd Lars Nelson gick i pension.

Hösten 2004 arbetade Preem hårt för att sammanlänka de olika delarna i företaget till ett företag. Det innebar bland annat att de båda raffinaderierna som var egna bolag införlivades i Preem Petroleum AB.



Organisatoriska förändringar

Under de tio år som gått sedan starten har det skett vissa organisatoriska förändringar på Preem. I början av april 2001 invigdes det nya Preem Center som innebar att Preems kundtjänst samlades under ett tak på huvudkontoret i Stockholm från att tidigare varit utspritt på de lokala försäljningskontoren.

Som ett led i att koncentrera kärnverksamheten gjorde Preem 2003 bedömningen att det var dags att sälja den så kallade Värmeservicen. Tidigare hade Preem själv tagit hand om villaoljekundernas värmepannor, men nu lades arbetet ut på ett antal entreprenörer.

Preems affärsområde Marknad är nu föremål för en total översyn. Organisationen förändras och bantas kraftigt. Dessutom kommer Preems bolagsdrivna stationer att läggas ut på återförsäljardrift. Bakgrunden är minskade volymer och marginaler på både villaolja och bensin. Preems nya organisation ska vara klar och sjösatt den sista juni 2006.

Raffinaderierna

Den 2 april 1997 invigdes en ny gasoljeanläggning på Preemraff Göteborg under överinseende av bland andra

Sveriges handelsminister Leif Pagrotsky och Preems ägare Mohammed H. Al-Amoudi. Anläggningen byggdes med syftet att tillverka en ur miljösynpunkt renare diesel och eldningsolja. En investering som kostade 1,5 miljarder kronor. Anläggningen var den då i särklass största investering som koncernen hade gjort.

Hösten 2003 var det dags för nästa stora investering. Då beslutade Preems styrelse att Preemraff Lysekil kunde starta bygget av en iso-cracker. Det är en anläggning som under högt tryck och med hjälp av vätgas omvandlar eldningsolja till dieselolja och bensin. Det gör att man kan tillverka svavelfria transportbränslen av produkter



som i dag används för uppvärmning och kraftproduktion. Anläggningen beräknades bli en av de största processanläggningarna på raffinaderiet och kosta 3,5 miljarder kronor. Anläggningen har tagits i drift under våren 2006 och kommer att invigas den 18 maj.

2003 köpte Preem Norsk Hydros 25-procentiga andel i Preemraff Lysekil och blev ensam ägare. I och med uppköpet stärkte Preem sin ställning som producent på den europeiska marknaden för petroleumprodukter.

Hösten 1997 firade Preems raffinaderi i Göteborg 30 år. Raffinaderiet invigdes 1967 av prinsessan Alexandra av Kent och genomgick under åren flera namn- och ägarbyten. Det nuvarande namnet, Preemraff Göteborg, tillkom 2005.

Våren 2005 var det dags för jubileum på Preemraff Lysekil. Det var då 30 år sedan som kung Carl XVI Gustaf invigde det nya raffinaderiet. Bygget hade

föregåtts av långvariga undersökningar om vilken den optimala platsen för ett raffinaderi skulle vara, men till slut kunde man enas om att Brofjorden var den bästa platsen.

Miljö

Preem förordar låginblandning av alternativa drivmedel i befintliga produkter och sedan 2004 är all 95-oktanig bensin uppblandad med 5 procent etanol. Då får man fram de positiva miljöeffekterna utan att behöva modifiera befintliga bilar och motorer. Därigenom blir det ett genomslag på hela fordonsbeståndet.

Under flera år har Preem samarbetat med Naturvårdsverket, bilindustrin och övriga oljebolag för att ta fram mer miljöanpassade produkter. Redan 1994 infördes den första miljöklassningen av bensin och då var miljöklass 2 den bästa. Preem var naturligtvis först ut med den. Samma år infördes Preem också diesel av miljöklass 1.

Under våren 1999 infördes en övergångskvalitet av bensin miljöklass 1 och vid millennieskiftet infördes Preem den slutliga miljöklass 1-bensinen på alla sina stationer. Ytterligare förbättringar gjordes 2005 då all bensin blev svavelfri. Under åren har Preem satsat runt 600 miljoner svenska kronor för att miljöanpassa sin bensin.

10 kronor litern!

Den 30 maj 2000 blev ett historiskt datum för bensinbranschen då bensinpriset för första gången översteg den magiska 10-kronorsgränsen. Priset innebar ett problem för branschen eftersom pumparna inte var konstruerade för ett pris över 10 kronor, och man var tvungen att justera pumparna. I dag är som bekant ett bensinpris över både 10, 11 och någon gång 12 kronor inte ovanligt.

El

1999 började Preem sälja el till privatpersoner under varumärket Preem och inledde ett samarbete med Graninge. Tanken var att gå från ett renodlat oljebolag till ett energibolag. El i sortimentet skulle ge kunderna större valmöjligheter och bli ett bra konkurrensmedel i kampen om kunderna. Preem sålde sin verksamhet till Öresundskraft hösten 2005.

Jets oljeverksamhet

Vid årsskiftet 1996–1997 köpte Preem Jets olje- och dieselveksamhet. I och med affären tog Preem över cirka 300 000 kubikmeter olja och 50 anställda från Jet. Affären innebar större marknadsandelar för Preem.

Utlandssatsningar

1996 invigdes den första Preem-stationen i Polen. Under några år arbetade Preem via bolaget Preem International för att etablera en större bensinstationskedja i Polen och i Norge och England sålde Preem bensin och diesel till bland annat supermarkets.

Stationsnätet i Polen växte till cirka 40 stationer men efter några år gjorde etablerings- och lönsamhetsproblemen att den internationella verksamheten avvecklades.

Sportsatsningar

Som första företag i Europa namngav Preem ett tv-program – Preem Superstars. Preem köpte namnrättigheten till programmet under tre år med syftet att öka kännedomen om Preems varumärke och att dessutom skapa goda attityder till Preem genom att bli intimt förknippade med Sveriges mest älskade idrottsmän och idrottskvinor. Storheter som Peter Forsberg, Magdalena Forsberg och Torgny Mogren tävlade om att vinna Preem Superstars.

Det blev tolv program i tv3 under hösten 1997. Programmet gjorde stor succé och genomfördes även



året därpå med sändningar under hösten i tv3. Preem Superstars blev ett begrepp!

Preem ställde även upp som huvudsponsor till Lysekil Women's Match under sommaren 2004, världens största tävling i matchracingsegling för damer. Tävlingen genomfördes under en vecka i augusti och Preems logotyp fanns på seglen på samtliga båtar. Preem kommer under sommaren 2006 åter att sponsra Lysekil Women's Match.



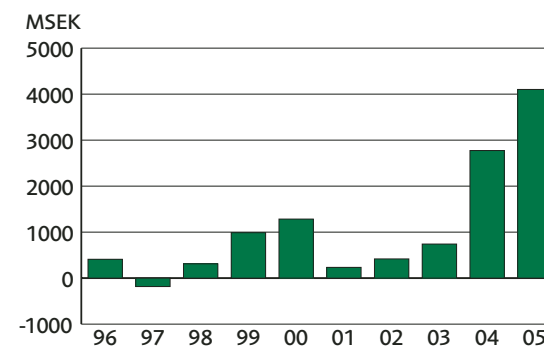
Mohammed H. Al-Amoudi

I december 1997 tilldelades Preems ägare Mohammed H. Al-Amoudi Nordstjärneorden för sina insatser inom svenskt näringsliv. Nordstjärneorden utdelas till förtjänta utländska medborgare och det är H M Konungen som avgör vilka personer som ska erhålla ordenstecknet. Sveriges ambassadör i Saudi-Arabien Lave Johnsson överlämnade medaljen vid en högtidlig ceremoni i Stockholm. Mohammed Al-Amoudi är en av de största privata investerarna i Sverige och förutom Preem äger han bland annat Svenska Petroleum Exploration AB, Midroc Scandinavia AB samt ett stort antal fastigheter.

Vårt resultat under 10 år

Preems resultat har under de tio år bolaget funnits påverkats av hur världsmarknaden har utvecklats. Utvecklingen under de senaste åren har dock visat en stigande kurva som 2005 ger Preem ett rekordresultat med en vinst på 4,1 miljarder kronor.

Resultat efter finansiella poster 1996–2005







Preem stärker internkontrollen och anpassar sig till SOX

Preem Petroleum AB (publ) är idag ett publikt bolag vilket det blev när man tog upp obligationslån på den internationella obligationsmarknaden. Preem är därför sedan 2001 registrerat hos SEC (U.S Securities and Exchange Commission) och följer en amerikansk lag som har till syfte att stärka företagets internkontroll gällande ekonomisk rapportering som ett skydd för ägare, investorer och långgivare och står därmed väl rustat för kommande europeiska lagar på området.

Lagen heter Sarbanes-Oxley act, allmänt kallad sox. Bolagens VD och CFO bär ett personligt ansvar att den ekonomiska rapporteringen är riktig och ansvaret kan komma att utkrävas i form av stränga böter eller fängelsestraff.

SOX är ett stort regelverk som bland annat kräver att bolagen ska kunna redogöra för hur den interna styrningen och kontrollen genomförs och resultatet av det arbetet. Det betyder att om bolaget under året identifierat en eller flera större brister ska de beskrivas i den ordinarie, offentliga rapporten till SEC. Dessutom ska bolagets externa revisorer lämna ett uttalande om bolagets interna styrning och kontroll. I och med att Preem inte är verksam i USA gäller denna rapporteringskyldighet

avseende intern styrning och kontroll med start räkenskapsåret 2007. Det innebär att Preem just nu arbetar med anpassningen av verksamheten för den omfattande utvärderingen av verksamheten som blir verklighet 2007.

Modell för intern styrning

I likhet med de flesta andra företag som måste anpassa sig till sox tillämpar Preem COSO-ramverket. COSO är en etablerad modell för intern styrning och kontroll som ger en gemensam nomenklatur för det praktiska arbetet och kommunikationen av den interna styrningen så att den blir ändamålsenlig, effektiv och funktionell. Den interna styrningen och kontrollen enligt COSO-modellen är en process där styrelse, ledning och medarbetare samverkar för att tillse att företagets mål uppnås med avseende på att verksamheten styrs effektivt och ändamålsenligt, att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig samt att gällande lagar och förordningar efterlevs.

Förberedelserna inför 2007 går ut på att identifiera väsentliga processer som påverkar redovisningen samt att kartlägga och beskriva dessa. Dessutom har ett antal nyckelprocesser testats för att säkerställa att de fungerar på plats. Arbetet har resulterat i ett antal förbättringar och effektiviseringar av verksamheten.



Preems miljöansvar: Vi satsar på en hållbar utveckling

Olja är en av världens viktigaste energikällor och en av grundstenarna för vår välfärd. Preem producerar drivmedel, insatsvaror till petrokemiska industrin och eldningsolja som täcker mer än Sveriges totala behov. Vi har ett stort ansvar när det gäller hur våra produkter används och deltar därför i arbetet med att uppnå en hållbar utveckling.

Preem tar ansvar för sina produkter hela vägen. Genom en helhetssyn minskar Preem produkternas miljö- och hälsopåverkan vid tillverkning, transport och användning, både lokalt och globalt.

90 procent av miljöbelastningen från Preems produkter uppstår vid konsumtion. Det är därför viktigt att anpassa produkterna och att verka för att användningen av Preems produkter sker så effektivt som möjligt. Globalt handlar det framför allt om utsläpp av koldioxid som leder till ökad växthuseffekt och lokalt påverkar utsläppen både människor och miljö genom bland annat kväve- och svaveloxider.

Växthuseffekten är ett globalt ansvar och för att minska utsläppen av växthusgaser har länder runt om i världen enats om Kyotoprotokollet. Preem har under lång tid arbetat med och genomfört både stora och små förbättringar för att minimera utsläppen av fossilt koldioxid genom hela verksamhetskedjan.



Miljöpolicy

Användningen av oljebaserade fordons- och energibränslen innebär miljöpåverkan i alla led från produktion till konsumtion.

Preem är en betydande aktör inom den nordeuropeiska oljemarknaden och arbetar för att tillgodose behovet av energi på ett så hållbart och miljöanpassat sätt som möjligt. Vi tar ansvar för att minimera den miljöbelastning som uppkommer genom tillverkning, distribution och användning av våra produkter. I vårt arbete tar vi hänsyn till både global och lokal påverkan.

Vårt miljöansvar innebär att:

- Utarbeta konkreta miljömål som mäts och följs upp.
- Systematiskt och strukturerat arbeta med förbättringar av våra produkter och processer som en integrerad del i det dagliga arbetet.
- Ständigt effektivisera vår användning av energi och andra naturresurser.
- Alltid beakta miljöaspekterna vid val av material, insatskemikalier, leverantörer och entreprenörer samt vid utvärdering av nya processer och produkter.
- Bedriva Preems olika verksamheter i enlighet med gällande miljötillstånd och att möta uppställda miljökrav i lagar och förordningar.
- I nära kontakt med berörda myndigheter utveckla miljöanpassade fordonsbränslen.
- Ha en öppen dialog och samarbete med myndigheter, forskare, miljöintressenter och kunder om vår miljöpåverkan med syftet att gemensamt sträva mot en långsiktig hållbarhet.
- Säkerställa att anställda i Preem, liksom anlidade återförsäljare och åkerier, har erforderlig miljökompetens.
- Ge regelbunden och saklig information om vårt miljöarbete till kunder, återförsäljare, leverantörer och andra berörda intressenter.
- Ge regelbunden och saklig information om hantering och slutanvändning av våra produkter till kunder, återförsäljare och andra berörda intressenter.
- Kontinuerligt identifiera, kommunicera och hantera miljöriskerna i vår verksamhet.
- Att upprätthålla god beredskap för att minimera den skadliga effekten på människors hälsa och den omgivande miljön i händelse av en olycka.

Alternativa drivmedel

Under 2005 växte intresset för alternativa drivmedel stort, delvis till följd av skatteincitament men även på grund av ett ökat intresse från politiker, intresseorganisationer och kunder. Antalet sålda flexifuelbilar ökade dramatiskt under året och även dieslbilar med partikel-filter fick ett väsentligt försäljningslyft.

Sveriges regering ser allt mer positivt på dieselmotorn som har en högre verkningsgrad och lägre utsläpp av koldioxid än bensinmotorn. Av det skälet förväntas myndigheterna under 2006 kraftigt stimulera andelen dieslbilar i den svenska bilparken.

Etanol

Sedan flera år tillbaka blandar Preem 5 procent etanol i all 95-oktanig bensin. Preem driver även frågan mot svenska myndigheter att förordna en höjning av inblandning upp till 10 procent. Detta kräver dock en ändrad EU-lagstiftning.

Utbyggnaden av pumpar för Etanol E85 tog fart på allvar under 2005. Arbetet bromsades dock av Räddningsverket som arbetade om regelverket för hanteringen av Etanol E85 på stationerna. Preem valde att sätta säkerheten först och planerade 45 nya pumpar under

2005. Fortfarande tillkommer hela tiden nya tekniska krav.

RME (rapsmetylester)

I november offentliggjorde Preem och Perstorp ett samarbetsavtal om en ny anläggning som ska producera rapsmetylester (RME). Avtalet innebär att Perstorp producerar och att Preem tar hand om försäljningen. RME används främst som en delkomponent i diesel. I dag blandar Preem 2 procent av det förnybara ämnet RME i en dieselprodukt som säljs under namnet Biomil. Preem har dock länge verkat för en 5-procentig inblandning i all diesel vilket ser ut att bli verklighet i slutet av sommaren. På sikt vill Preem höja den tillåtna inblandningen av RME i diesel till 10 procent.

Biogas

Preem har under flera års tid, på miljöförvaltningens inrådan, sökt tillstånd för att etablera biogas i centrala Stockholm där det finns en stor efterfrågan. Fortfarande har dock inget tillstånd beviljats.

I Helsingborg samarbetar Preem med Öresundskraft som uppfört en biogasanläggning på Preems station vid

Preems försäljning av förnybara drivmedel 2005

Drivmedel	Förnybar andel	Volym förnybart (m ³)	Minskat utsläpp av fossilt koldioxid (ton)
Bensin 95 oktan	5% bioetanol	27 574	64 846
Etanolbensin E85	85% bioetanol	580	1 363
BioMil	2% rapsmetylester	4 935	12 607
Totalt 2005		33 089	78 815

en av de centrala infartslederna. Preem står för den dagliga kundkontakten och försäljningen.

Det nationella målet är att alla drivmedel som nyttjas till vägtransporter ska bestå av 3 procent förnybara drivmedel räknat på energiinnehåll. Preems andel förnybart uppgick 2005 till 3,4 energiprocent för bensin och 0,5 procent för diesel, vilket innebär att Preem totalt uppnådde 1,7 procent förnybara drivmedel till vägtransporter.

Under andra halvan av 2006 förväntas den svenska dieselspecifikationen förändras och tillåta en inblandning om 5 procent rapsmetylester, RME. Med denna möjlighet att kraftigare förbättra utslaget på dieselsidan kommer Preem för 2006 att nå en energiandel på 2,8 procent förnybart med sikte att nå EU-målet på 5,75 procent år 2010.





Miljöarbetet – från mål till handling

Renare luft med minskad försurning och övergödning

- 1990** Dieseln renas från svavel och Diesel miljöklass 2 införs.
- 1992** Bly i bensin ersätts med natrium och kalium. Detta gjorde det möjligt att senare helt förbjuda försäljning av blyad bensin.
- 1993** Eldningsolja miljöklass 2 med lägre svavelhalt börjar säljas.
- 1994** Världens renaste diesel, Diesel miljöklass 1, introduceras tillsammans med miljöklassad bensin.
- 1998** Avveckling av blyersättningsmedel i bensin.
- 1999** Bensenhalten i bensin reduceras till 1 procent i Miljöklass 1-bensin.
- 2002** Preem halverar svavelhalten i villaolja och svavelutsläppen från oljepannorna minskar med 400 ton.
- 2005** Svavelfri bensin. All bensin som Preem levererar till den svenska marknaden blir svavelfri.

Mot förnybara drivmedel och minskade utsläpp av fossil koldioxid

- 1993** Rapsblandad diesel, BioMil, börjar säljas.
- 1997** Bränslebesparande motorolja som minskar förbrukningen med 2,5 procent släpps på marknaden samtidigt som Preemraff Göteborg startar leverans av spillvärme till Volvo och Göteborgs stad motsvarande 55 000 kubikmeter eldningsolja.
- 2000** 5 procent bioetanol i all 95-oktanig bensin i Mälardalen. Etanolen tillverkas av spannmålsöverskottet. Ursa Energy motorolja som minskar bränsleförbrukningen med upp till 6 procent börjar säljas.
- 2003** Spillvärmelieferanser från Preemraff Lysekil till Lysekils kommun.
- 2004** Preem uppnår 5 procent etanol i all 95-oktanig bensin.
- 2006** Produktion av RME i samarbete med Perstorp.

Minst utsläpp i Europa

Preems raffinaderier producerar mer än Sveriges totala behov av drivmedel och bränslen. Preem står för 80 procent av Sveriges och 30 procent av Nordens totala produktion och raffinaderierna är bland Sveriges största industrianläggningar. För att raffinera över 16 miljoner kubikmeter råolja per år går det åt stora mängder energi vilket leder till utsläpp av framförallt svavel, kväveoxider och koldioxid till luft.

Preems raffinaderier släpper ut minst per producerad mängd i Europa. Preems raffinaderier släpper ut 70 procent mindre svavel och kväveoxider och 40 procent mindre koldioxid per producerad mängd jämfört med raffinaderier i Västeuropa (Solomonstudien 2004).

2005	Göteborg (antal ton)	Lysekil (antal ton)	Ton utsläpp per producerad mängd (kg/ton)
Koldioxid	572 500	1 172 000	120
Svavel	136	398	0,04
Kvävedioxid	352	657	0,07

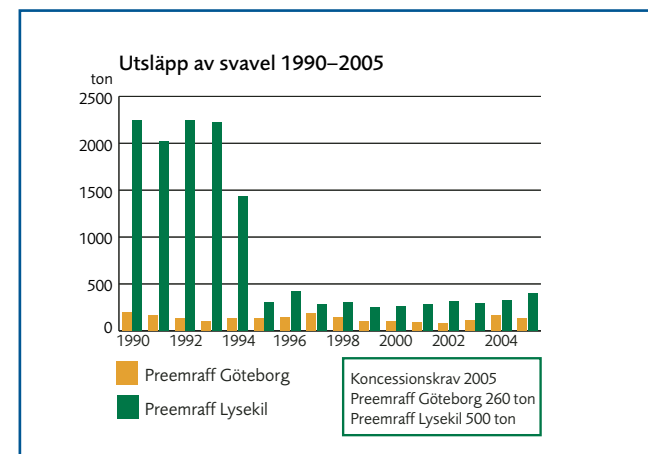
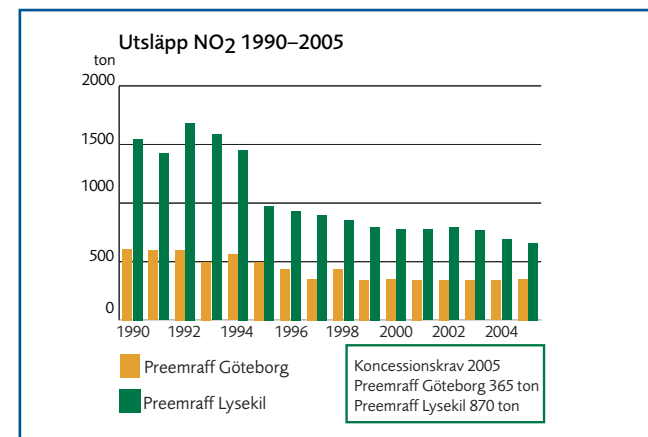
I EU-kommissionens utredning om Europas raffinaderier kan man läsa att Preems raffinaderier har de lägsta utsläppen i sin klass i världen. EU-kommissionen skriver bland annat: "Preem's refinery in Brofjorden-Lysekil, Sweden, has achieved remarkably low emission levels, by far the lowest level of SO₂ emissions given its size and complexity."

De jämförelsevis låga utsläppen har uppnåtts genom energioptimering, renings- och förbränningsteknik och att raffinaderierna i huvudsak använder gas som bränsle. I Göteborg täcks gasbehovet upp av naturgas. Preem deltar i ett stort projekt med att även förse Lysekils raffinaderiet med naturgas via ledning från Norge.

För att ytterligare höja nyttjandegraden av energin som förbrukas på raffinaderierna levererar raffinaderierna överskottsvärme till Volvo, Göteborgs stad och Lysekils stad. Under 2005 levererade Preems raffinaderier fjärrvärme motsvarande 1 800 tankbilar fullastade med villaolja. För raffinaderiet i Lysekil kvarstår ett stort överskott av spillvärme som är tillräckligt för att täcka värmebehovet för Uddevalla, Trollhättan och delar av Vänersborg. Preem verkar aktivt för att kunna leverera fjärrvärme till kommunerna eftersom värme som går till spillo kan ersätta stora mängder bränsle.

Utsläpp från råolja till produktleverans depå (antal ton)

	Svaveldioxid	Kvävedioxid	Koldioxid
Råoljetransport	2 050	3 100	119 000
Produktion	1 067	1 009	1 744 500
Produkttransport	1 310	2 960	128 000
Hamn och bogsering	111	265	14 170
Summa	4 539	7 334	2 005 670
Per levererad mängd	0,31 kg/ton	0,50 kg/ton	138 kg/ton







Transporter till havs

Preems verksamhet innebär ett omfattande transportarbete. Råolja och komponenter fraktas till raffinaderierna och de färdiga produkterna transporteras direkt till kund eller till våra depåer runt om i Sverige. Därifrån levereras produkterna med hjälp av tankbilar till kunder och våra egna stationer.

För att minska bränsleförbrukningen transporteras Preems produkter i så stor utsträckning som möjligt till havs. För att upprätthålla ett högt säkerhetstänkande

ställer Preem höga krav på de fartyg som används vid transporter och även på verksamheten i hamnarna. Detta uppnår Preem genom att fartygen kontinuerligt kontrolleras med hjälp av vettingsystem och oberoende inspektörer. Sedan 2004 kräver Preem att alla fartyg som används vid transporter ska ha dubbla skrov. Vintertid sker alla Preems transporter med godkända isklassade fartyg.

Under 2005 påbörjades bygget av ett nytt fartyg som Preem chartrar med början sommaren 2006. Fartyget,

som väger 5 000 ton, uppfyller de framtida kraven på minskning av kväveoxidutsläpp och är självklart utrustat med dubbla skrov och dessutom med dubbla framdrivningssystem.

Transporter på väg

Under 2005 ställdes ett krav på att samtliga tankbilschaufförer som transporterar Preems produkter ska ha genomgått utbildning i sparsam körning, så kallad Eco-driving. För att chaufförerna ska bibehålla sitt nya kör-sätt kompletterades fordonsdatorerna med uppföljningssystem för bränsleförbrukning som ger möjlighet att följa upp såväl fordonet som den enskilde chauffören.

Vid användning av Preems produkter vid vägtransporter arbetar Preem ständigt för att miljöbelastningen ska bli så liten som möjligt. Detta görs bland annat genom att erbjuda kunderna diesel med 2 procent förnyelsebar rapsmetylester och motorolja som minskar bränslekonsumtionen och därmed utsläppen.

Med Preems uppföljningssystem Björnkoll får åkaren en möjlighet att se hur mycket varje enskild bil i företaget släpper ut och följa upp chaufförens körsätt. Därtill kan åkeriet redovisa transportens miljöbelastning till sina kunder som kan nyttja informationen för att effektivisera logistiken i företaget.

Framtiden

Olja är en av världens viktigaste energikällor, men oljemarknaden befinner sig i stark förändring. En av de stora frågorna är hur länge oljan kommer att räcka och hur vi hanterar en ständigt ökad efterfrågan.

I Sverige möts frågan bland annat genom ett kraftigt minskat oljeberoende vid uppvärmning. De klassiska oljeprodukterna, eldningsolja och villaolja, minskar stort till förmån för till exempel pellets och berg- och fjärrvärme.

Det är betydligt svårare och mer komplext att ersätta bensin och diesel som bränslen. Men marknadens förändrade efterfrågan innebär att Preem starkare fokuserar på rollen som producent och leverantör av fordonsbränslen. Genom olika samarbeten, bland annat med Perstorp som levererar RME, medverkar Preem aktivt till att utveckla och öka andelen förnyelsebara drivmedel inom transportsektorn.

Intresset för den alternativa energin är komplex och frågan kan vara svåröverblickbar. Dessutom finns för närvarande inte tillräckligt med råvaror för att producera energin.

Det är viktigt att minska påverkan på den globala miljön genom att utnyttja energin så effektivt som möjligt. Därför ställs det ett allt högre krav på att utnyttja energi- och spillvärme på ett så effektivt sätt som möjligt. En sparad eller en mycket väl utnyttjad kilowattimme är trots allt det som minst påverkar miljön.



Preem Petroleumkoncernens verksamhet i sammandrag

	2005	2004	2003	2002	2001
Försäljningsintäkter, MSEK	53 374	40 192	34 789	33 323	36 409
Resultat efter finansiella poster, MSEK	4 102	2 774	741	418	234
Avkastning på arbetande kapital, %	35	29	10	6	5
Avkastning på justerat eget kapital, %	43	37	11	3	3
Investeringar i anläggningar ¹ MSEK	2 455	1 216	720	1 028	588
Självfinansieringsgrad, ggr	1,30	3,01	1,02	0,53	4,63
Balansomslutning, MSEK	23 433	16 777	16 327	14 187	14 073
Arbetande kapital, MSEK	11 251	10 302	10 766	9 156	9 403
Justerat eget kapital, MSEK	7 193	6 723	5 372	4 910	5 098 ²
Soliditet, %	31	40	33	35	36
Nettoskuldsättningsgrad	0,51	0,43	0,92	0,78	0,78
Medelantal anställda	1 760	1 794	1 766	1 995	2 035

¹ Exklusive anläggningar anskaffade genom företagsförvärv

² Inklusive aktieägarlån och aktieägartillskott lämnat 2002

Definitioner

Arbetande kapital. Summa tillgångar minus räntefria rörelseskulder. Bland räntefria rörelseskulder ingår uppskjuten skatt i obeskattade reserver.

Justerat eget kapital. Eget kapital inklusive aktieägarlån.

Avkastning på arbetande kapital. Resultat före uppläningskostnader i relation till genomsnittligt arbetande kapital.

Självfinansieringsgrad. Nettofinansiering från årets verksamhet enligt koncernens kassaflödesanalys i relation till investeringar i anläggningar.

Avkastning på justerat eget kapital. Resultat efter skatt i relation till ingående justerat eget kapital.

Soliditet. Justerat eget kapital i relation till balansomslutning.

Nettoskuldsättningsgrad. Räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.

Koncernledning



Fr v: Michael G:son Löw, koncernchef och VD; Freddie Linder, chef Marknad; Ingrid Bodin, chef Varuförsörjning; Per Höjgård, administrativ direktör; Gustaf Angervall, chef Preemraff Göteborg; Lo Hjorth, chef Human Resources; Per Olsson, chef Preemraff Lysekil.

Styrelse



Mohammed H. Al-Amoudi.
Jeddah. Född 1946.
Ordförande.*



Carl Johan Åberg.
Nacka. Född 1930.



Cristian Mattsson.
Kungshamn. Född 1968.
Arbetsgägarrepresentant.



John P Oswald.
New York. Född 1959.



Lars Damgaard.
Västra Frölunda. Född 1962.
Arbetsgägarrepresentant.



Rolf Dahlgren.
Stockholm. Född 1942.
Arbetsgägarrepresentant.



Ghazi Habib.
Jeddah. Född 1950.

* Schejk Mohammed H. Al-Amoudi, som äger Preem Petroleum AB, är den största privata investeraren i Sverige. Förutom Preem äger Mohammed Al-Amoudi Svenska Petroleum Exploration AB och Midroc Scandinavia AB. Totalt sysselsätter hans bolag cirka 6000 personer. Förutom sitt engagemang i Sverige driver Al-Amoudi affärer i bland annat Saudi-Arabien, Etiopien och Marocko.



Karim Karaman.
London. Född 1966.

Sven-Erik Zachrisson.
Lidingö. Född 1950.

Lennart Sundén.
Almunge. Född 1952.

Richard Öhman.
London. Född 1951.

Lars Nelson.
Fiskebäckskil. Född 1941.

Bassam Aburdene.
London. Född 1948.

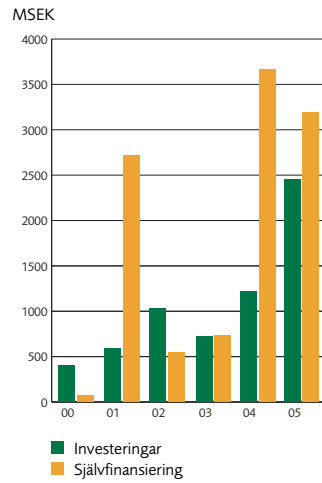
Michael G:son Löw.
Stockholm. Född 1951.
Koncernchef och
verkställande direktör.

Revisorer:

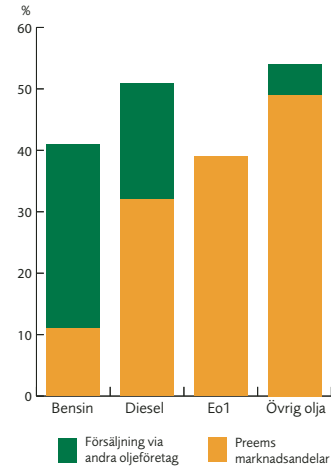
Willard Möller
Helsingborg. Född 1943.
Auktoriserad revisor

Roland Nilsson
Stockholm. Född 1943.
Auktoriserad revisor

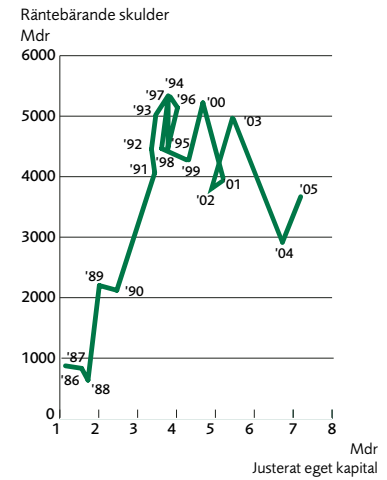
Investeringar/Självfinansiering



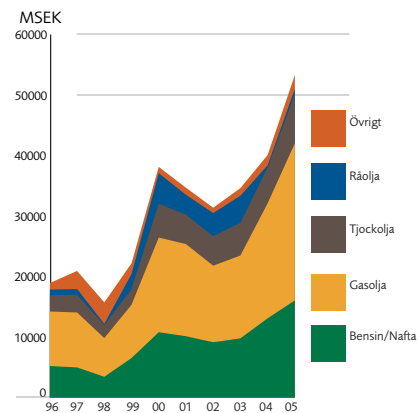
Preems svenska marknad



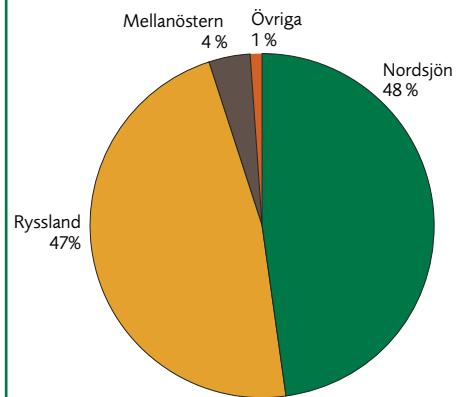
Nettoskuldssättningsgrad 1986-2005



Försäljningsintäkter per produkt



Preems inköp av råolja 2005



Preems försäljning 2005 volym %

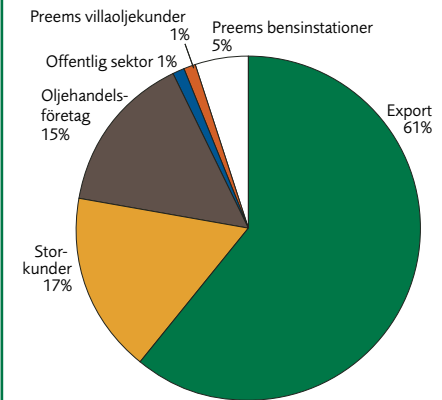


Foto: Lena Granefelt, Elias Larsson, Evelyn Eliasson, Per Asplund, Odd Lonyd
Illustration: David Edman Grafisk form: Cirverius Media Trycksaksproduktion: FrilansFaktorn, 2006



preem

Preem Petroleum AB (publ)
Sandhamnsgatan 51, 115 90 Stockholm
Tel 010-450 10 00 www.preem.se